

**Module Description, available in: EN, FR**

## Advanced Project Management

**General Information****Number of ECTS Credits**

3

**Module code**

CM\_AdvProjMgmt

**Valid for academic year**

2021-2022

**Last modification**

2021-02-05

**Coordinator of the module**

Antonio Bassi (SUPSI, antonio.bassi@supsi.ch)

**Explanations regarding the language definitions for each location:**

- Instruction is given in the language defined below for each location/each time the module is held.
- Documentation is available in the languages defined below. Where documents are in several languages, the percentage distribution is shown (100% = all the documentation).
- The examination is available 100% in the languages shown for each location/each time it is held.

|                      | Berne | Lausanne           | Lugano   | Zurich |
|----------------------|-------|--------------------|----------|--------|
| <b>Instruction</b>   |       | X F 100%           | X E 100% |        |
| <b>Documentation</b> |       | X F 70%<br>X E 30% | X E 100% |        |
| <b>Examination</b>   |       | X F 100%           | X E 100% |        |

**Module Category**

CM Context module

**Lessons**

2 lecture periods and 1 tutorial period per week

**Entry level competences****Prerequisites, previous knowledge**

Basic Knowledge in Project Management

**Brief course description of module objectives and content**

The goals of an organization can be efficiently pursued only through proper project management, as a means able to consistently tackle their needs. Thus the role of the Project Manager becomes essential, as responsible to achieve the objectives, respecting the constraints determined by the project context. Modern Project Managers must have in-depth technical and management knowledge.

The course provides the students with the main tools and methods to manage projects and to analyse the organizational context, to provide useful information that can translate into organizational improvements and increased efficiency in the pursuit of business objectives. The course gives also the opportunity to certificate the knowledge acquired in project management with the CAPM certification (Certified Associated in Project Management) provided by the PMI (Project Management Institute).

## Aims, content, methods

### Learning objectives and acquired competencies

- understand the project management lexicon to communicate in a correct way
- provide theoretical and practical knowledge for proper and integrated project management
- define the project plans to plan and manage the project
- define the project life cycle to improve the project strategy
- define the main tools and techniques to manage the project
- define the processes and the related work flow for an efficient project management
- understand the power of knowledge to improve the results of the organization

### Contents of module with emphasis on teaching content

- Project introduction to understand the context
- Terminology introduction to use a common lexicon
- Scope and objectives definition to define requirements, assumptions and constraints
- Definition and use of the WBS (Work Breakdown Structure) to define the main components of the project
- Time management to define project activities, critical path and project schedule
- Cost management to define project budget and the project contingency
- Control management to protect the plans with the Earned Value Management System

### Teaching and learning methods

Front lessons – to better understand the content of the lessons: best practices and exercises

Test Case – to be developed in little group or by themselves

Content Test – to understand the knowledge of the concepts of the previous lessons

Project work – to develop a project in little group applying the contents of the lessons

### Literature

PMI (2012), PMBOK V. ed., PMI

IPMA (2007), ICB v.3.0, IPMA

A. Bassi (2009), „Gestire l'innovazione nelle PMI, Franco Angeli

A. Bassi, M. Sampietro, T. Villa (2011), Lavorare per progetti, ETAS

R. Mulkay (2012), PMP Exam Prep, RMC

## Assessment

### Certification requirements

Module uses certification requirements

### Certification requirements for final examinations (conditions for attestation)

Positive evaluation of a Project Work (1/3 of final mark)

### Basic principle for exams

**As a rule, all the standard final exams for modules and also all resit exams are to be in written form**

### Standard final exam for a module and written resit exam

Kind of exam

written

Duration of exam

120 minutes

Permissible aids

No aids permitted

### Special case: Resit exam as oral exam

Kind of exam

oral

**Duration of exam**

30 minutes

**Permissible aids**

No aids permitted

Description du module, disponible en: EN, FR

## Advanced Project Management

### Informations générales

Nombre de crédits ECTS

3

Code du module

CM\_AdvProjMgmt

Valable pour l'année académique

2021-2022

Dernière modification

2021-02-05

Coordinateur/coordinatrice du module

Antonio Bassi (SUPSI, antonio.bassi@supsi.ch)

Explication des définitions de langue par lieu :

- Les cours se dérouleront dans la langue définie ci-dessous par lieu/exécution.
- Les documents sont disponibles dans les langues définies ci-dessous. Pour le multilinguisme, voir la répartition en pourcentage (100% = documents complets)
- L'examen est disponible à 100% dans chaque langue sélectionnée pour chaque lieu/exécution.

|                      | Berne | Lausanne        | Lugano   | Zurich |
|----------------------|-------|-----------------|----------|--------|
| <b>Leçons</b>        |       | X F 100%        | X E 100% |        |
| <b>Documentation</b> |       | X F 70% X E 30% | X E 100% |        |
| <b>Examen</b>        |       | X F 100%        | X E 100% |        |

Catégorie de module

CM modules contextuels

Leçons

2 leçons et 1 leçon de pratique par semaine

### Compétences préalables

Connaissances préalables, compétences initiales

Connaissances de base en gestion de projet

### Brève description du contenu et des objectifs

Seule une gestion de projet appropriée peut garantir la poursuite efficace des objectifs d'une organisation et donner les moyens de répondre de manière cohérente aux besoins.

Ainsi, le gestionnaire de projet occupe un rôle essentiel en tant que responsable de la réalisation des objectifs tout en respectant les contraintes déterminées par le contexte du projet.

Les gestionnaires de projet modernes doivent posséder des connaissances techniques et de gestion approfondies.

Le cours fournit aux étudiant-e-s les principaux outils et méthodes pour gérer des projets et pour analyser le contexte organisationnel, afin de pouvoir déterminer des informations utiles susceptibles de mener à des améliorations organisationnelles et à une efficacité accrue dans la poursuite des objectifs de l'entreprise.

Le cours donne également la possibilité de certifier les connaissances acquises en gestion de projet avec la certification CAPM (Certified Associated in Project Management) délivrée par le PMI (Project Management Institute).

## Objectifs, contenus, méthodes

### Objectifs d'apprentissage, compétences à acquérir

- comprendre le lexique de la gestion de projet pour communiquer de manière correcte
- acquérir des connaissances théoriques et pratiques pour une gestion de projet appropriée et intégrée
- définir les plans de projet pour planifier et gérer le projet
- définir le cycle de vie du projet afin d'améliorer la stratégie du projet
- définir les principaux outils et techniques pour gérer le projet
- définir les processus et le flux de travail correspondant pour une gestion de projet efficace
- comprendre l'impact des connaissances pour améliorer les résultats de l'organisation

### Contenu des modules avec pondération du contenu des cours

- Introduction au projet pour comprendre le contexte
- Introduction à la terminologie pour utiliser un lexique commun
- Définition du champ d'application et des objectifs pour définir les exigences, les hypothèses et les contraintes
- Définition et utilisation de la SRT (structure de répartition du travail) pour définir les principales composantes du projet
- Gestion du temps pour définir les activités du projet, le chemin critique et le calendrier du projet
- Gestion des coûts pour définir le budget et la contingence du projet
- Gestion du contrôle pour protéger les plans avec le système de gestion de la valeur acquise

### Méthodes d'enseignement et d'apprentissage

Cours magistral - pour mieux comprendre le contenu des leçons : bonnes pratiques et exercices

Cas type - à développer en petit groupe ou individuellement

Test de contenu - pour évaluer la connaissance des concepts des leçons précédentes

Travail de projet - pour développer un projet en petit groupe en appliquant le contenu des leçons

### Bibliographie

PMI (2012), PMBOK V. ed., PMI

IPMA (2007), ICB v.3.0, IPMA

A. Bassi (2009), „Gestire l'innovazione nelle PMI, Franco Angeli

A. Bassi, M. Sampietro, T. Villa (2011), Lavorare per progetti, ETAS

R. Mulkay (2012), PMP Exam Prep, RMC

## Evaluation

### Conditions d'admission

Le module utilise les conditions d'admission

### Conditions d'admission à l'examen de fin de module (exigences du certificat)

Evaluation positive d'un travail de projet (1/3 de la note finale)

### Principe pour les examens

**En règle générale, tous les examens de fin de module réguliers et les examens de rattrapage sont organisés sous la forme écrite**

## Examen de fin de module régulier et examen écrit de répétition

Type de l'examen

écrit

Durée de l'examen

120 minutes

Aides autorisées

Sans aides

## Cas spécial: examen de répétition oral

Type de l'examen

oral

Durée de l'examen

30 minutes

Aides autorisées

Sans aides